



Утверждаю:
 Директор MAOU «Школа №3»
 И.Г. Третьякова
 (приказ от 01.09.2020г. № 73-13)

**План мероприятий («дорожная карта») внедрения
 целевой модели наставничества в MAOU «Школа № 3»**

Мероприятие	Сроки	Ответственные
Подготовка условий для запуска программы наставничества		
<p>Задача: информирование о запуске программы наставничества; сбор предварительных запросов от потенциальных наставляемых и выбор соответствующих этим запросам аудиторий для поиска наставников</p> <p>Результат: определены необходимые ресурсы (кадровые, методические, материально-техническая база и т. д.) и возможные источники их привлечения (внутренние и внешние) для организации функционирования целевой модели наставничества</p>		
Информирование педагогического сообщества образовательной организации о реализации программы наставничества	Сентябрь 2020	И.Г. Третьякова, директор школы
Информирование родительского сообщества о планируемой реализации программы наставничества	Сентябрь – Октябрь 2020	И.Г. Третьякова, директор школы
Встреча с сообществом выпускников и/или представителями региональных организаций и предприятий с целью информирования о реализации программы наставничества	Октябрь 2020	И.Г. Третьякова, директор школы
Встреча с обучающимися образовательной организации с информированием о реализуемой программе наставничества	Октябрь 2020	И.Г. Третьякова, директор школы
Формирование базы наставляемых		
<p>Задача: выявление конкретных проблем, обучающихся и педагогов образовательной организации, которые можно решить с помощью наставничества</p> <p>Результат: сформирована база наставляемых с перечнем запросов, необходимая для подбора кандидатов в наставники на следующем этапе</p>		
Проведение анкетирования среди обучающихся/педагогов, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных от	Октябрь 2020	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР

совершеннолетних участников программы		
Сбор дополнительной информации о запросах наставляемых (обучающиеся/педагоги) от третьих лиц: классный руководитель, психолог, соцработник, родители. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных от законных представителей несовершеннолетних участников	Октябрь- Ноябрь 2020	О.Н. Савельева, психолог, Е.О. Щепина, соц. педагог
Анализ полученных от наставляемых и третьих лиц данных. Формирование базы наставляемых	Октябрь - Ноябрь 2020	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Формирование базы наставников		
Задача: поиск потенциальных наставников для формирования базы наставников		
Результат: сформированы базы наставников, которые потенциально могут участвовать как в текущей программе наставничества, так и в будущих программах этой и иных (по запросу и с разрешения наставников) образовательных организаций		
Выбор форм наставничества, реализуемых в рамках текущей программы наставничества	Сентябрь- октябрь 2020	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Оценка участников-наставляемых по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников	Октябрь 2020	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Проведение анкетирования среди потенциальных наставников, желающих принять участие в программе наставничества. Сбор согласий на сбор и обработку персональных данных	Октябрь 2020	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Анализ заполненных анкет потенциальных наставников и сопоставление данных с анкетами наставляемых. Формирование базы наставников	Октябрь- Ноябрь 2020	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Отбор и обучение наставников		
Задача: выявление наставников, входящих в базу потенциальных наставников, подходящих для конкретной программы, и их подготовку к работе с наставляемыми		
Результат: сформирована база готовых к работе наставников, подходящая для конкретной программы и запросов наставляемых конкретной образовательной организации		
Оценка участников-наставников по заданным параметрам, необходимым для будущего сравнения и мониторинга влияния программ на всех участников	Ноябрь 2020	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Проведение собеседования с наставниками (в некоторых случаях с привлечением психолога)	Ноябрь 2020	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Поиск экспертов и материалов для проведения обучения наставников	Ноябрь	Н.В. Якимова, зам.

Обучение наставников	2020 Ноябрь 2020	директора по УВР Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Старт реализации целевой модели наставничества		
Формирование наставнических пар или групп		
Задача: формирование пар «наставник – наставляемый» либо группы из наставника и нескольких наставляемых, подходящих друг другу по критериям		
Результат: сформированы наставнические пары или группы, готовые продолжить работу в рамках программы		
Организация групповой встречи наставников и наставляемых	Декабрь 2020	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Проведение анкетирования на предмет предпочитаемого наставника/наставляемого после завершения групповой встречи	Декабрь 2020	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Анализ анкет групповой встречи и соединение наставников и наставляемых в пары	Декабрь 2020	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Информирование участников о сложившихся парах/группах. Закрепление пар/групп распоряджением руководителя образовательной организации	Декабрь 2020	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Организация работы наставнических пар или групп		
Задача: закрепление гармоничных и продуктивных отношений в наставнической паре или группе		
Результат: сформированы стабильные наставнические отношения, доведенные до логического завершения, реализована цель программы наставничества для конкретной наставнической пары или группы		
Проведение первой, организационной, встречи наставника и наставляемого	Декабрь 2020	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Проведение второй, пробной рабочей встречи наставника и наставляемого	Декабрь, 2020 – Май, 2021	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Проведение встречи-планирования рабочего процесса в рамках программы наставничества с наставником и наставляемым	Февраль 2021	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Регулярные встречи наставника и наставляемого	Декабрь, 2020 – Май, 2021	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Сроки сбора обратной связи от участников программы наставничества	Апрель 2021	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР

Проведение заключительной встречи наставника и наставляемого	Май 2021	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Проведение групповой заключительной встречи всех пар и групп наставников и наставляемых	Май 2021	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Анкетирование участников. Проведение мониторинга личной удовлетворенности участием в программе наставничества	Май 2021	Н.В. Якимова, зам. директора по УВР
Подведение итогов внедрения модели наставничества		
Подведение итогов внедрения целевой модели наставничества в образовательных организациях, внедривших целевую модель наставничества 1 декабря 2020 года.	Май 2021	И.Г. Третьякова, директор школы Н.В. Якимова, зам. директора по УВР

**ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН
ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ**

СВЕДЕНИЯ О СЕРТИФИКАТЕ ЭП

Сертификат 603332450510203670830559428146817986133868575794

Владелец Третьякова Ирина Геннадьевна

Действителен с 17.05.2021 по 17.05.2022